



RAPPORT D'ACTIVITÉS 2024-2025

Là pour vous à longueur d'année !

Table des matières

Reconnaissance du territoire	1
Mot de la présidente	2
Mot de la directrice générale	3
Mission, vision et objectifs	4
Points marquants de l'année 2024-2025 :	
- Services à l'enfance et à la famille	5-8
- Services à l'emploi et à la formation	9-10
- Radio et activités culturelles	11-13
- Service de traiteur	14-15
50e anniversaire du CAF	16
Saison culturelle 2024-2025	17-19
Star d'un soir	20
La Clé dans la communauté	21
Le conseil d'administration	22
L'équipe	23
Nos grands défis de l'année	24
Extrait des états financiers	25
Remerciements	26
Cadre stratégique 2023-2026	27



Reconnaissance du territoire

La Clé tient à reconnaître que les terres sur lesquelles nous sommes rassemblés font partie du territoire traditionnel de la nation Anishinaabeg.

Nous reconnaissons également la présence durable des peuples autochtones de la région, particulièrement, le Conseil tripartite des Chippewas qui comprend la Première nation de Beausoleil, les Chippewas de Rama et les Chippewas de Georgina Island.

De plus, nous reconnaissons dans cette région la Première nation de Moose Deer Point, les Mohawks de Wahta, et les conseils des Métis de Georgian Bay et de Moon River.

Il convient de noter que les nations Wendat et Haudenosaunee ont également foulé ce territoire au fil du temps.

Nous reconnaissons que nous sommes tous visés par les traités et nous acceptons d'assumer notre responsabilité d'honorer toutes nos relations.

Mot de la présidente

Une première année marquante :

C'est avec une grande fierté que je vous écris en tant que nouvelle présidente du conseil d'administration de La Clé. Cette première année a été remplie de découvertes, d'apprentissages et, surtout, de solidarité.

Merci pour votre soutien !

Je tiens à remercier chaleureusement nos partenaires et bailleurs de fonds pour leur confiance indéfectible, les membres de la communauté pour leur engagement constant, les membres du conseil d'administration pour leur expertise, leur dévouement et leur esprit positif ainsi que l'équipe de La Clé pour son dévouement exemplaire.

Votre appui m'a permis de débuter ce rôle avec confiance et motivation.

Continuons ensemble à faire rayonner la francophonie !

Ce rapport d'activités met en lumière nos projets phares de 2024-2025, l'impact concret de votre soutien et le dynamisme de notre francophonie locale.

Nous vous invitons à le lire attentivement et à continuer de contribuer à cette belle aventure.

Avec toute ma gratitude,



A handwritten signature in blue ink that reads "Sophie Gravel".

Sophie Gravel
Présidente

Mot de la directrice générale

L'année écoulée fut marquée par de nombreux changements, accomplissements et moments de célébration pour La Clé, alors que nous avons poursuivi avec détermination la mise en œuvre de la deuxième année de notre nouveau cadre stratégique.

Parmi les décisions importantes prises cette année, nous avons procédé à la fermeture de notre service de traiteur Le Gosier, une décision difficile, mais nécessaire afin de recentrer nos efforts sur nos priorités stratégiques et nos services essentiels. Cette transition nous a permis de renforcer notre présence dans d'autres volets de notre mission.

Nous avons constaté avec fierté une augmentation des collaborations interservices, favorisant un travail d'équipe plus fluide, innovant et ancré dans notre engagement communautaire. Nos partenariats avec les conseils scolaires se sont également consolidés, notamment à travers les programmes Vice-Versa et PassepART, qui ont permis une belle diffusion culturelle dans les écoles, de même que les ateliers Radio Académie, qui ont donné une voix et une tribune aux jeunes de la région.

Notre engagement auprès du Comité local en immigration francophone est demeuré fort. Cette collaboration continue a servi de tremplin pour le lancement de nos nouveaux services d'établissement « La Clé de la collectivité », qui offrent maintenant un accompagnement essentiel aux nouveaux arrivants francophones dans l'ensemble du comté.

Nous avons également assuré une présence active dans plus de 10 événements et festivals régionaux, renforçant ainsi notre lien avec la communauté et notre rôle comme moteur culturel. Cette année, nous avons eu le bonheur de célébrer les 50 ans du Centre d'activités françaises, un moment marquant et porteur de mémoire collective. La 2e édition de Star d'un Soir a quant à elle mis en lumière le talent et la passion musicale de la jeunesse francophone locale — une soirée mémorable à tous points de vue!

Je tiens à remercier sincèrement notre équipe d'employé(e)s et de directions, dont le dévouement, la créativité et la résilience sont au cœur de notre réussite. Un immense merci également à notre conseil d'administration, à nos nombreux partenaires communautaires et institutionnels, ainsi qu'à nos nombreux bailleurs de fonds, en particulier Patrimoine canadien, pour leur appui indéfectible. Grâce à leurs bonifications, nous avons pu offrir une programmation culturelle exceptionnelle et assurer le bon fonctionnement de nos services.

Finalement, un grand merci à vous, membres de la communauté, pour votre confiance, votre présence fidèle à nos activités, spectacles et événements, et votre soutien continu envers notre mission.

Bien que nous ayons mis l'emphase sur « Mettre de la couleur dans votre vie franco » l'an dernier, nous vous rappelons que La Clé, ainsi que son équipe dévouée, est Là pour vous à longueur d'année.

Avec toute ma reconnaissance,




Tina-Anne Thibideau
Directrice générale

Mission

La Clé est un organisme catalyseur au service de la communauté francophone du comté de Simcoe.

Vision

Reconnue pour ses activités, programmes et services de haute qualité répartis sur l'ensemble du comté de Simcoe, La Clé dessert, concerte, rassemble, et représente les communautés francophones qui s'y trouvent.

Objectifs

Promouvoir la participation active des membres de la communauté.

Rechercher l'épanouissement et le développement harmonieux de la communauté francophone.

S'engager à maintenir et à défendre les droits de la francophonie d'ici ou d'ailleurs.

Améliorer la qualité de vie et le bien-être de la communauté francophone, tout en lui permettant de vivre pleinement sa langue, sa culture, son identité et son héritage.



Services à l'enfance et à la famille

Centres pour l'enfant et la famille ON y va



Les centres ON y va sont des endroits permettant aux enfants âgés de 0 à 6 ans, aux parents et aux responsables de garde d'enfants de participer gratuitement à des programmes et à des activités amusantes ensemble, en français. Les centres sont situés à Barrie, Penetanguishene, Borden, Orillia, Lafontaine et Collingwood.

Nombre total de visites



enfants



visites d'enfants



parents



visites de parents

Sorties familiales



sorties familiales



participants

Nombre de visites par centre



Barrie :
87 enfants uniques
561 visites d'enfants
90 parents uniques
501 visites de parents

Lafontaine :
52 enfants uniques
263 visites d'enfants
47 parents uniques
232 visites de parents

Borden :
33 enfants uniques
327 visites d'enfants
18 parents uniques
285 visites de parents

Collingwood (avril-novembre) :
7 enfants uniques
19 visites d'enfants
10 parents uniques
27 visites de parents

Orillia :
20 enfants uniques
215 visites d'enfants
14 parents uniques
159 visites de parents

Penetanguishene (janvier à mars) :
8 enfants uniques
29 visites d'enfants
6 parents uniques
19 visites de parents



Faits saillants de l'année

Ouverture du centre de Penetanguishene en janvier 2025 après 5 ans de fermeture en raison de la COVID-19 et d'une inondation d'eau

Nouveau programme Bedaines et bambins au centre de Lafontaine en partenariat avec Chigamik

Partenariat avec Empower Simcoe pour offrir des programmes d'activités autochtones et contes d'histoires dans la nature

Partenariat avec le département des activités culturelles de La Clé pour l'offre de spectacles d'Halloween et de Noël pour les enfants.



Services de garde éducatifs Le petit voilier



Les services de garde éducatifs Le petit voilier sont offerts aux enfants âgés de 18 mois à 12 ans à Borden, Barrie, Collingwood, Penetanguishene et Lafontaine. Nos services permettent aux enfants de s'épanouir en français dans un milieu qui favorise l'apprentissage par le jeu.

Nombre d'inscriptions dans nos centres



201
inscriptions totales

20
bambins
(18 à 30 mois)

64
préscolaires
(30 mois à 4 ans)

117
scolaires
(4 à 12 ans)



Faits saillants de l'année

Deux superviseurs ont obtenu leur diplôme en éducation de la petite enfance et cinq éducateurs.trices sont inscrits aux cours

Ouverture d'un deuxième groupe scolaire à Saint-Joseph, un groupe bambin à Notre-Dame-de-la-Huronie et un deuxième groupe bambin à La Source

Sorties amusantes à Rounds Ranch, Chappell Farms et visite de Zoo To You !



Camp Bivouac



Le camp Bivouac est un camp de jour pour les jeunes francophones âgés de 5 à 12 ans. C'est le seul camp dans la région où la totalité de la programmation se fait en français. Le camp Bivouac est offert pendant 8 semaines à Barrie, Borden, Penetanguishene et Collingwood.

Nombre d'inscriptions



semaines vendues



enfants inscrits

Excursions et invités spéciaux



invités

Lady D's Bees
Laurent le Magicien
Chef Renée
Make a Mess
Moonwalk Entertainment
Aminata et les volcans
Zoo To You
Soccer avec Jaydan



excursions

Scenic Caves
Ferme Hewitt
LEGOLAND
Zoo d'Elmvale
Barrie Sports Dome

Faits saillants de l'année

Coup de coeur : soccer en bulles au Barrie Sports Dome !

Restructuration de la formation des animateurs, les invités et les thématiques, après l'analyse des sondages des parents et la rétroaction des employés.

Offre d'un camp francophone abordable pour les familles du comté de Simcoe malgré les coûts élevés.



Service d'aide pour les enfants et les jeunes

Le service d'aide pour les enfants et les jeunes offre un programme de santé mentale aux enfants âgés de 0 à 18 ans. Il permet d'offrir des services de counseling ainsi que des programmes et des ateliers de sensibilisation.

Clientèle desservie



enfants et jeunes desservis



nouvelles demandes de service

Faits saillants de l'année

Continuation de la promotion active des services en participant aux réunions de personnel, aux portes ouvertes et rencontres de parents des écoles élémentaires

Promotion du programme Triple P qui nous a amené cinq nouvelles familles

Renforcement du partenariat avec les centres ON y va et les services de garde de La Clé afin d'élargir nos demandes de service.



Services à l'emploi et et à la formation

Services d'emploi bilingues

Le centre d'emploi offre une gamme de ressources, de mesures de soutien et de services visant à répondre aux besoins des particuliers en matière d'emploi et à ceux des employeurs en matière de main-d'œuvre qualifiée. Il peut aussi aider les particuliers à améliorer leur formation professionnelle et leur emploi.

Clientèle desservie au centre d'emploi



Défis de l'année

Roulement de personnel et difficultés de recrutement de personnel qualifié pour les postes de spécialiste à l'emploi

Absence d'un.e agent.e francophone au sein de ProchainEmploi de Serco

Apprentissages continues du système et des portails de Serco

ProchainEmploi
alimenté par serco

EmployNext
powered by serco

Service de formation aux adultes

Le service de formation aux adultes offre un programme d'alphabétisation et de formation de base aux francophones âgés de 19 ans et plus du comté de Simcoe. Ce programme permet aux apprenants de faire la mise à niveau de leurs compétences essentielles (français, informatique, mathématiques, etc.).

Clientèle desservie



Groupes de conversation



Faits saillants de l'année

Nouvelle formatrice se joint à l'équipe en mars 2025

Continuation du groupe de conversation en français pour les employés de l'Association canadienne pour la santé mentale à Barrie jusqu'en juin 2024

Nouveaux types de formations offerts :

- Cours de premiers soins et secours à nos centres (23 participants certifiés)
 - Cours de gardiens avertis en collaboration avec le Centre communautaire francophone de Cambridge (12 participants certifiés)



Radio et activités culturelles

CFRH offre une programmation musicale variée et de qualité, suit l'actualité locale et l'information régionale, garde un babillard à jour sur les événements communautaires qui se passent dans la région et offre des entrevues d'artistes francophones de partout au Canada et d'ailleurs.

Écoute radio



heures d'écoute par mois
(en moyenne)

Projets à la radio



1. Jour du souvenir :

Table ronde sur l'*histoire des Canadiens noirs en uniforme du 2e bataillon avec représentante des forces canadiennes ainsi que des animateurs CFRH et la directrice générale de La Clé.* (automne 2024)

2. Radio Académie :

Projet « *clé en main* » d'ateliers en communication et à la radio diffusion pour les radios étudiantes. (année scolaire 2024-2025)

3. Participation au Forum de santé :

Évènement créé par Chigamik et autres partenaires dans le domaine de la santé (mars 2025)

4. Apprivoiser le vieillissement en vivant en santé :

Campagne provinciale de sensibilisation et d'éducation. Table ronde avec 4 bénévoles aînés de la région. (mars 2025)

Faits saillants de l'année

Embauche d'un nouveau coordonnateur et d'un nouveau journaliste

Continuation de l'engagement avec les organismes communautaires de la région dont Chigamik, les chambres de commerce, les bibliothèques municipales, etc.)

Mise en place d'une nouvelle émission du matin en février 2025 - *Train du réveil*



Programmation culturelle

La Clé offre une programmation culturelle francophone tout au long de l'année, y compris des spectacles musicaux, des productions théâtrales, des spectacles jeunesse et des spectacles d'humour : il y a un peu de tout pour tous les goûts et tous les âges !

Spectacles en chiffres



Chorale communautaire



Faits saillants de l'année

Un spectacle dans le cadre de la semaine de l'éducation qui a rassemblé le personnel enseignant de la région

Soutien de la relève : les gagnants du concours *Monde le son* du conseil scolaire Viamonde à la fête de la Saint-Jean-Baptiste et Les petits chanteurs de l'école Sainte-Croix au concert de Noël du Chœur de La Clé

Une série de spectacles jeunesse avec les activités thématiques de Geneviève, en partenariat avec les centres ON y va

2e édition de *Star d'un soir* avec Marc-Antoine Joly et Céleste Lévis





Service de traiteur

Service de traiteur Le Gosier



Service de traiteur spécialisé qui offre des repas frais, faits chez nous pour appuyer votre bien-être et la santé de votre famille. Nous desservons les enfants et les jeunes de notre communauté dans les écoles élémentaires de la région et dans la cantine de l'école secondaire catholique Nouvelle-Alliance. Nous desservons aussi la communauté générale avec nos menus de traiteur, nos soupers gastronomiques et nos services de chef.

Fermeture du service en juin 2024

Communiqué de presse

Penetanguishene, 28 juin 2024

C'est avec tristesse et gratitude que nous annonçons aujourd'hui la fermeture de notre service de traiteur santé, établi en 2017 sous le nom du Gosier. Cette décision exceptionnellement difficile, mais nécessaire fut prise à la suite d'une évaluation approfondie de l'état du service, de notre stratégie d'entreprise et des défis économiques actuels post-Covid.

Depuis notre création il y a plus de 7 ans, Le Gosier s'est engagé à offrir à nos clients une expérience culinaire santé exceptionnelle et un service à la clientèle de haute qualité. Nous sommes profondément reconnaissants envers nos clients fidèles, nos partenaires commerciaux et nos bailleurs de fonds qui nous ont soutenus tout au long de cette belle aventure.

Les membres de notre équipe recevront un soutien complet pendant cette période de transition. Nous leur exprimons notre gratitude pour leur dévouement et leur professionnalisme tout au long de ces années. Un merci particulier à Mme Stéphanie Rae d'avoir entrepris la gestion du Gosier lors des premières années de service et à chef Renée Maloney d'avoir pris la relève avec brio. Vos années de services au sein de La Clé seront pour toujours, gravées sur nos cœurs.

Nous tenons à remercier chaleureusement notre communauté et nos clients pour leur soutien continu au cours des années. Nous tenons à remercier l'école secondaire catholique Nouvelle-Alliance de nous avoir accordé l'occasion de bâtir notre service au sein de leur cuisine. Ce fut un honneur de servir nos clients et de partager des moments inoubliables avec vous.

Le Gosier - 2017 à 2024

Merci pour 7 belles années de service auprès de la communauté francophone et de la communauté scolaire du comté de Simcoe.

**Merci de nous avoir enseigné que
manger santé a bon goût !**

50e anniversaire du CAF



Moment de grande fierté pour la communauté francophone le 21 septembre 2024 lors des célébrations du 50e anniversaire du Centre d'activités françaises à la salle Roland Desroches de Penetanguishene. Invités spéciaux, membres de la famille de Roland Desroches et membres de la communauté ont célébré ce jubilé avec nous.



Saison culturelle 2024-2025

On célèbre
l'art et la
culture !



**Gala humour avec Evelyne Roy-Molgat,
Lucas Boucher et Thomas Lapointe**
5 avril 2024 à Barrie



Mme Brûlé
10 mai 2024 à Midland



Mimi O'Bonsawin
Mois national de l'histoire autochtone
7 juin 2024 à Penetanguishene



Mitch Jean
Fête de la Saint-Jean Baptiste
22 juin 2024 à Perkinsfield



Marcial le Magicien
Fête de la Saint-Jean Baptiste
22 juin 2024 à Perkinsfield



Trevor Copp - mime
Fête de la Saint-Jean Baptiste
22 juin 2024 à Perkinsfield

Saison culturelle 2024-2025

On célèbre
l'art et la
culture !



Gagnants de Monde le son 2023 du CS Viamonde
Fête de la Saint-Jean-Baptiste
22 juin 2024 à Perkinsfield



5 à 7 musical avec
Jean-Marc Lalonde et Fritz Larivière
18 juillet 2024 à Barrie



Sugar Crush
Jour des Franco-Ontariens et des Franco-Ontariennes
25 septembre 2024 à Barrie



Les aventures de Geneviève :
Mystère de la citrouille
27 octobre 2024 à Barrie et Penetanguishene



Mehdi Cayenne
2 novembre 2024 à Barrie



David Corriveau
22 novembre 2024 à Barrie

Saison culturelle 2024-2025

On célèbre
l'art et la
culture !



Concert de Noël du Chœur de La Clé avec Stef Paquette et Les petits chanteurs de l'école Sainte-Croix
8 décembre 2024 à Lafontaine



**Les aventures de Geneviève :
Le secret de l'étincelle**
14-15 décembre 2024 à Barrie et Penetanguishene



Danse Afrobeat avec Amy Sylla
Mois de l'histoire des Noirs
2 février 2025 à Barrie



Les Rats d'Swompe
Winterama de Penetanguishene
15 février 2025 à Penetanguishene



Soirée de conte avec Stéphane Guertin
22 mars 2025 à Penetanguishene

StarX d'un soir

Pour une deuxième année consécutive, nous avons offert 2 jours de perfectionnement artistique à de jeunes musiciens francophones du comté de Simcoe les 24 et 25 mars 2025 à Penetanguishene. Les ateliers ont été dirigés par Marc-Antoine Joly et Céleste Lévis, deux artistes franco-ontariens.

Les sept participants ont pu mettre en pratique leurs apprentissages avec un spectacle communautaire gratuit le 25 mars intitulé « **Star d'un soir** ». La foule a été emballée par les talents des jeunes et leur passion musicale.



Merci au gouvernement du Canada et Patrimoine canadien pour les fonds qui nous permettent de continuer cette initiative pour nos jeunes.

La Clé dans la communauté



Festival Butter Tart - Midland - 8 juin 2024



Pique-nique familial annuel des centres ON y va Barrie - 25 juin 2024



Fête du Canada - Barrie - 1er juillet 2024



Festival Mariposa - Orillia - 6-7 juillet 2024



Jour des Franco-Ontariens et des Franco-Ontariennes Barrie - 25 septembre 2024



Rencontre des centres ON y va/EarlyON et le Programme d'action communautaire pour les enfants Barrie - 25 octobre 2024



Semaine nationale de l'immigration francophone Barrie - 8 novembre 2024



Lancement du parcours en santé mentale des nourrissons et des jeunes enfants du comté de Simcoe Barrie - 25 mars 2025

Le conseil d'administration

Le conseil d'administration veille au développement stratégique et à la gouvernance saine de La Clé, dans l'intérêt de ses membres.

Le C.A. est composé d'administrateurs dévoués qui travaillent en étroite collaboration avec la direction générale pour assurer la mise en œuvre du plan stratégique de La Clé et veille à ce que l'organisme demeure transparente, rende ses comptes et contribue à l'essor et au rayonnement de la francophonie dans le comté de Simcoe.

En 2024-2025, le conseil d'administration s'est rencontré sur une base régulière pour un total de 8 réunions régulières. La priorité de l'année a été le recrutement de nouveaux administrateurs par le biais d'une campagne sur les médias sociaux et dans l'infolettre de La Clé.



**SOPHIE
GRAVEL**
Présidente



**PASCAL
ARSENAU**
Vice-président



**DOMINIQUE DAWAN
GOUANTOUHEU**
Trésorier



**JULIEN
LAGARDE**
Secrétaire



**MYLÈNE
FEYTOUT**
Administratrice



**MELISSA
MAURICE**
Administratrice



**BÉATRICE
JEAN**
Administratrice



**CAROLINE
BROOKS-MCLEAN**
Administratrice

L'équipe

L'équipe de La Clé est composée de 4 directions et de 7 coordinations de programmes et services. L'équipe complète de La Clé compte plus de 60 employés qui assurent la livraison de services de qualité à la population francophone et francophile du comté de Simcoe. Ce chiffre s'élève à plus de 68 employés durant les mois de juillet et août. Vous pouvez retrouver les employés répartis dans nos emplacements à Penetanguishene, Lafontaine, Orillia, Borden, Barrie et Collingwood.



TINA-ANNE THIBIDEAU
Directrice générale



ANNICK BROWN
Directrice des services à la famille



MICHÈLE LAURIN
Directrice des finances et opérations



POSTE VACANT
Direction des services aux adultes et à la communauté



SANDRA PERRIER
Coordonnatrice des services de garde éducatifs



SHERONA GIORDANO
Coordonnatrice des centres ON y va
**fin décembre 2024*



CÉLESTE GATIEN
Coordonnatrice des centres ON y va
**début janvier 2025*



WADIH BEHEIT
Superviseur des services d'aide pour enfants et jeunes



EMMA DE LANNOY
Coordonnatrice des services d'emploi et de formation



SHAWN PITRE
Coordonnateur de la radio CFRH
**début septembre 2024*



JULIE-KIM BEAUDRY
Coordonnatrice artistique



RENÉE LYNN MALONEY
Chef cuisinière
Le Gosier

Nos grands défis de l'année

Au cours de la dernière année, notre organisme a fait face à plusieurs défis organisationnels importants qui ont eu un impact sur nos opérations et notre capacité à répondre efficacement aux besoins de la communauté.

L'un des principaux enjeux a été une diminution du financement du programme Emplois d'été Canada, ce qui a directement affecté notre capacité à embaucher un nombre suffisant d'animateurs et d'animatrices pour nos quatre sites de camps d'été. Cette réduction de fonds a entraîné une pression accrue sur les équipes en place et a limité notre marge de manœuvre pour offrir la même qualité de services qu'auparavant.

Par ailleurs, comme plusieurs organismes du secteur communautaire, nous avons été touchés par un manque généralisé de main-d'œuvre qualifiée. Ce contexte difficile a entraîné un roulement de personnel important au sein de notre centre d'emploi, ce qui a occasionné des délais dans nos processus de recrutement.

Ces défis ont eu un impact notable sur notre capacité à recruter de nouveaux clients dans le nord du comté de Simcoe, une région où les besoins sont pourtant bien présents. Le manque de stabilité dans l'équipe a ralenti la mise en œuvre de nos stratégies d'intervention, affectant à la fois notre portée et notre efficacité.

Malgré ces obstacles, notre équipe est demeurée engagée à maintenir un service de qualité et à adapter ses pratiques pour continuer à soutenir la communauté de manière proactive. Nous sommes également en train d'explorer des solutions durables afin de renforcer notre résilience organisationnelle et mieux faire face à ce type de défis à l'avenir.

Extrait des états financiers

Exercice clos le 31 mars 2025

PRODUITS	2025	2024
Subventions et contributions		
- Comté de Simcoe	1 192 404	951 529
- Gouvernement provincial	874 937	887 901
- Gouvernement fédéral	330 395	348 333
- Amortissement des subventions et contributions reportées – immobilisation	78 393	80 535
	2 476 129	2 268 298
Garderie, camp et autres inscriptions	1 390 832	1 221 226
Publicité et projets radiophoniques	97 808	110 741
Prestations de services	71 966	76 229
Collecte de fonds et dons	42 345	42 564
Ventes de produits	20 880	62 218
Autres	19 147	1 320
	4 119 107	3 782 596

CHARGES D'EXPLOITATION	2025	2024
Salaires et avantages sociaux	2 709 139	2 520 369
Frais de location	206 982	187 401
Produits et matériaux	201 143	229 383
Cachets	108 992	97 971
Sous-traitants	92 719	96 377
Assurances	86 204	76 498
Frais de déplacement	59 368	52 458
Licences et permis	51 430	73 093
Achat de services	42 889	53 866
Taxes foncières	27 252	26 568
Services publics	21 462	18 256
Télécommunications	16 970	17 414
Commissions	16 686	11 880
Équipement	14 643	10 522
Publicité et promotion	12 446	23 056
Frais de bureau	9 531	5 724
Entretien et réparations	7 359	4 852
Honoraires professionnels et de consultation	40 581	46 259
Intérêts et frais de service	3 643	4 035
Intérêts sur la dette à long terme	-	76
Amortissement des immobilisations	93 589	103 588
Amortissement des actifs incorporels	946	1 182
	3 823 974	3 660 828
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	295 133 \$	121 768 \$

Merci

à nos bailleurs de fonds et commanditaires qui nous permettent de réaliser notre mission.



ONTARIO ARTS COUNCIL
CONSEIL DES ARTS DE L'ONTARIO
an Ontario government agency
un organisme du gouvernement de l'Ontario



MOUVEMENT DES INTERVENANT.E.S EN
COMMUNICATION RADIO DE L'ONTARIO



aefo | Association des enseignantes et
des enseignants franco-ontariens



CONSEIL DE LA
COOPÉRATION
DE L'ONTARIO



Centre de santé communautaire
CHIGAMIK
Community Health Centre



Cadre stratégique

2023-2026

Pour nous aider à définir nos objectifs, à planifier nos actions et à atteindre nos buts, le cadre stratégique est un outil essentiel pour la planification et la gestion efficace de notre organisme.



AXES STRATÉGIQUES

Évaluer et consolider nos activités, programmes et services

Assurer notre présence sur l'ensemble du territoire

Assoir son leadership au sein du comté et être reconnu comme catalyseur

OBJECTIFS STRATÉGIQUES

- Évaluer et/ou revoir les activités, programmes et services existants afin de déterminer leur viabilité ainsi que leur rentabilité
- Consolider les activités, programmes et services existants en fonction de leur viabilité et de leur rentabilité
- Définir le parcours de la Clientèle à travers les programmes et services (ex : faire des liens entre les activités, programmes et services afin de tracer un cheminement logique du client)

- Étendre nos activités, programmes et services existants dans les villes et municipalités où nous ne sommes pas actifs
- Développer de nouvelles activités et/ou de nouveaux programmes et services répondant aux besoins des francophones et des francophiles afin d'élargir notre portée
- Renforcer les partenariats existants avec les pourvoeurs de services et organismes de la région

- Mener les efforts de concertation des organismes francophones du comté et effectuer la liaison avec et entre ceux-ci
- Positionner La Clé auprès de partenaires indispensables et décideurs/décideuses incluant les personnes élues (niveaux municipal, provincial, fédéral)
- Se positionner en matière d'établissement, d'accueil et d'intégration en vue de financements qui deviendront possibles d'ici 2025



Siège social

63, rue Main, C.P. 5099
Penetanguishene (Ontario)
L9M 2G3
705 549-3116

Bureau satellite

2, promenade Marsellus, bureau 5,
Barrie (Ontario)
L4N 0Y4
705 725-9755



info@lacle.ca
lacle.ca

